



Regione Lombardia

LA GIUNTA

DELIBERAZIONE N° XI / 5440

Seduta del 29/10/2021

Presidente

ATTILIO FONTANA

Assessori regionali

LETIZIA MORATTI *Vice Presidente*
STEFANO BOLOGNINI
DAVIDE CARLO CAPARINI
RAFFAELE CATTANEO
RICCARDO DE CORATO
MELANIA DE NICHILLO RIZZOLI
PIETRO FORONI
STEFANO BRUNO GALLI

GUIDO GUIDESI
ALESSANDRA LOCATELLI
LARA MAGONI
ALESSANDRO MATTINZOLI
FABIO ROLFI
FABRIZIO SALA
MASSIMO SERTORI
CLAUDIA MARIA TERZI

Con l'assistenza del Segretario Enrico Gasparini

Su proposta del Presidente Attilio Fontana

Oggetto

DETERMINAZIONI RELATIVE ALL'ATTIVITÀ CONTRATTUALE DELLA GIUNTA REGIONALE PER L'ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI PER IL BIENNIO 2022-2023 E APPROVAZIONE DELLA PROGRAMMAZIONE INTEGRATA DI SISTEMA

Il Segretario Generale Antonello Turturiello

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

Il Dirigente Monica Muci

Il Direttore Centrale Manuela Giaretta

L'atto si compone di 34 pagine

di cui 28 pagine di allegati

parte integrante



Regione Lombardia

LA GIUNTA

VISTA la disciplina vigente in materia di appalti pubblici e in particolare:

- l'art. 21 del D.Lgs. 50/2016 che prevede l'obbligo delle pubbliche amministrazioni di effettuare una programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi da € 40.000,00, con aggiornamenti annuali;
- l'art. 32, comma 1, del D.Lgs. n. 50/2016 in base al quale le procedure di affidamento dei contratti pubblici hanno luogo nel rispetto degli atti di programmazione delle stazioni appaltanti previsti dalla vigente normativa;
- il Decreto Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti 16.01.2018 adottato in base all'art. 21, comma 8, del citato D.Lgs. n. 50/2016 per la disciplina di dettaglio relativa alle modalità di aggiornamento dei programmi e dei relativi elenchi annuali, dei criteri per la definizione degli ordini di priorità degli interventi e delle condizioni che consentono di modificare la programmazione e di procedere ad un acquisto non previsto;
- l'art. 3-bis della l.r. n. 14/1997 s.m.i. il quale dispone che la programmazione delle acquisizioni di beni e servizi necessari per il funzionamento delle strutture della Giunta regionale venga adottata la relativa delibera;
- il D.L. 16 luglio 2020, n. 76 «*Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale*» convertito con legge 11 settembre 2020, n. 120 e il D.L. 31 maggio 2021 n. 77 «*Governance del Piano nazionale di rilancio e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure*» convertito con legge 29 luglio 2021 n. 108;

RICHIAMATO l'art. 1, comma 3-ter, della l.r. 33/2007 s.m.i. ai sensi del quale l'Azienda regionale per l'innovazione e gli acquisti ARIA spa (già Azienda Regionale Centrale Acquisti ARCA spa) coordina la pianificazione, la programmazione, la gestione e il controllo degli approvvigionamenti di lavori, forniture e servizi destinati agli enti di cui all'Allegato A1, sezione I e II, della l.r. n. 30/2006 e s.m.i., avvalendosi del Tavolo Tecnico degli appalti istituito con d.g.r. n. 3440 del 24 aprile 2015 e coordinato da ARIA spa, con la finalità di fornire un supporto nell'individuazione degli ambiti di aggregazione dei fabbisogni della Giunta regionale e degli enti di cui al citato Allegato A1, sezione I e II, della l.r. n. 30/2006 e s.m.i.;

PRESO ATTO che la Giunta regionale e gli enti del sistema regionale hanno trasmesso i propri fabbisogni di acquisto per il biennio 2022-2023 ad ARIA spa, compresi quelli di importo inferiore a € 40.000,00, attraverso la funzionalità «*modulo budget*» presente sulla piattaforma Sintel e che nella seduta del Tavolo Tecnico degli appalti coordinato da ARIA spa in data 11.10.2021 sono stati esaminati e rappresentati i fabbisogni aggregati di Regione Lombardia e del



Regione Lombardia

LA GIUNTA

Sireg, come da nota di ARIA spa prot. n. A1.2021.0440203 del 27.10.2021 con cui è stata trasmessa la “*Programmazione Integrata di sistema*” che si approva con il presente provvedimento;

RITENUTO di procedere alla programmazione dell'attività contrattuale della Giunta regionale per il biennio 2022-2023 sulla base dei fabbisogni di servizi e forniture manifestati dalle singole Direzioni, oltre che all'approvazione della Programmazione Integrata di Sistema come risultante dal verbale del Tavolo Tecnico Appalti del 11.10.2021;

VISTI gli elenchi denominati “*Allegato 1: procedure superiori a € 214.000 (IVA esclusa)*”, “*Allegato 2: procedure da € 40.000 a € 214.000 (IVA esclusa)*” e “*Allegato 3: procedure ex art. 63 D.Lgs. 50/2016*” e visto il verbale del Tavolo Tecnico Appalti e relative tabelle di cui all’ “*Allegato 4: Programmazione Integrata di Sistema*”, tutti allegati come parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

RITENUTI i suddetti allegati meritevoli di approvazione;

RICHIAMATA la normativa vigente in tema di razionalizzazione e ottimizzazione della spesa pubblica, con specifico riferimento:

- all'adesione alle convenzioni, agli accordi quadro e ad ogni altro strumento contrattuale attivo presso ARIA spa, alla quale sono attribuite le funzioni di centrale di committenza, soggetto aggregatore e di stazione unica appaltante ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 9, comma 1, del d.l. 66/2014, convertito con modificazioni dalla l. n. 89/2014, e ai sensi dell'art. 1, comma 3bis della l.r. n. 33/2007 s.m.i.;
- all'adesione alle convenzioni stipulate da Consip spa o agli altri strumenti contrattuali previsti dalla normativa vigente di riferimento;
- all'art. 37 del D.Lgs. n. 50/2016 che ribadisce l'obbligo di utilizzo degli strumenti di acquisto previsti dalle disposizioni vigenti in materia di contenimento della spesa nonché gli strumenti di negoziazione messi a disposizione dalle centrali di committenza;
- al D.P.C.M. 11 luglio 2018 che individua le categorie merceologiche e le relative soglie per le quali è obbligatorio il ricorso al soggetto aggregatore;

DATO ATTO che al momento dell'indizione delle singole procedure di gara verranno puntualmente declinati gli elementi essenziali dei contratti previsti dalla programmazione oggetto del presente provvedimento, comprese le aggregazioni connesse alla tipologia di acquisto, e verrà conteggiata la spesa complessiva



Regione Lombardia

LA GIUNTA

dell'appalto considerando, oltre alla base d'asta, anche gli incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs. n. 50/2016;

RICHIAMATO il principio contabile n. 5.1 del D.Lgs. n. 118/2011 in base al quale non possono essere assunte obbligazioni concernenti spese correnti per esercizi non considerati nel bilancio di previsione a meno delle spese derivanti da contratti di somministrazione, di locazione, di leasing operativo, relative a prestazioni periodiche o continuative di servizi di cui all'art. 1677 c.c., delle spese correnti correlate a finanziamenti comunitari e delle rate di ammortamento;

DATO ATTO che nei casi di necessità ed urgenza, risultante da eventi imprevisi o imprevedibili in sede di programmazione, di sopravvenute esigenze dipendenti da intervenute disposizioni di legge o regolamentari ovvero da altri atti adottati a livello statale o regionale, debitamente motivati, nonché nei casi di cui all'art. 7, comma 8, del già citato DM 16 gennaio 2018, n. 14 potranno essere attivati ulteriori interventi contrattuali non previsti dalla presente programmazione;

VERIFICATO altresì che successivamente all'adozione della d.g.r n. 4391 del 10.03.2021 "Aggiornamento della programmazione gare per l'acquisizione di beni e servizi per l'anno 2021 in raccordo con le disponibilità di Bilancio" sono stati comunicati al Tavolo Tecnico Appalti e caricati sul modulo budget i seguenti fabbisogni:

- Fornitura e montaggio di strumenti per la rilevazione di temperatura corporea e lettura Green Pass – base d'asta € 79.200,00 – procedura esperita;
- Iniziative per la promozione turistica della montagna invernale 2021: realizzazione e gestione di iniziative b2c per la promozione turistica sui mercati target - € 252.868,85 – adesione a Convenzione Aria;

A VOTI UNANIMI, espressi nelle forme d legge;

DELIBERA

per le motivazioni riportare in premessa da intendersi qui integralmente riportate:

1. di procedere alla programmazione dell'attività contrattuale della Giunta regionale per l'acquisizione di beni e servizi per il biennio 2022-2023, come riportati nei seguenti allegati approvati come parte integrante e sostanziale della presente deliberazione:
 - o allegato 1: procedure superiori a € 214.000 (IVA esclusa);



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- allegato 2: procedure da € 40.000 a € 214.000 (IVA esclusa);
 - allegato 3: procedure ex art. 63 D.Lgs. 50/2016;
2. di approvare l'allegato 4 concernente la "*Programmazione Integrata di sistema*" trasmessa da ARIA spa con nota prot. n. A1.2021.0440203 del 27.10.2021 che recepisce ed elabora i fabbisogni di acquisto per il biennio 2022-2023, compresi quelli di importo inferiore a € 40.000,00, trasmessi dalla Giunta regionale e dagli enti Sireg di cui all'Allegato A1, sezione I e II, della l.r. n. 30/2006 e s.m.i. attraverso la funzionalità "*modulo budget*" presente sulla piattaforma Sintel ed esaminati nella seduta del Tavolo Tecnico degli appalti coordinato da ARIA spa tenutosi in data 11.10.2021;
 3. di riservare all'indizione delle singole procedure contrattuali la puntuale determinazione degli elementi essenziali dei contratti previsti dalla programmazione oggetto del presente provvedimento, compresa la spesa complessiva dell'appalto considerando oltre alla base d'asta anche gli incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs. n. 50/2016;
 4. di dare atto che in sede di indizione delle singole procedure di gara potranno essere attivate aggregazioni connesse alle tipologie di acquisto ulteriori rispetto a quanto previsto nei citati allegati 1-2-3;
 5. di dare atto che in base al principio contabile n. 5.1 del D.Lgs. n. 118/2011 non possono essere assunte obbligazioni concernenti spese correnti per esercizi non considerati nel bilancio di previsione a meno delle spese derivanti da contratti di somministrazione, di locazione, di leasing operativo, relative a prestazioni periodiche o continuative di servizi di cui all'art. 1677 c.c., delle spese correnti correlate a finanziamenti comunitari e delle rate di ammortamento;
 6. di dare atto inoltre che nei casi di necessità ed urgenza, risultante da eventi imprevisti o imprevedibili in sede di programmazione, di sopravvenute esigenze dipendenti da intervenute disposizioni di legge o regolamentari ovvero da altri atti adottati a livello statale o regionale, debitamente motivati, nonché nei casi di cui all'art. 7, comma 8, del già citato DM 16 gennaio 2018, n. 14 potranno essere attivati ulteriori interventi contrattuali, non previsti dalla presente programmazione;
 7. di dare atto infine che successivamente all'adozione della d.g.r n. 4391 del 10.03.2021 "*Aggiornamento della programmazione gare per l'acquisizione*



Regione Lombardia

LA GIUNTA

di beni e servizi per l'anno 2021 in raccordo con le disponibilità di Bilancio“ sono stati comunicati al Tavolo Tecnico Appalti e caricati sul modulo budget i seguenti fabbisogni:

- Fornitura e montaggio di strumenti per la rilevazione di temperatura corporea e lettura Green Pass – base d'asta € 79.200,00 – procedura esperita;
- Iniziative per la promozione turistica della montagna invernale 2021: realizzazione e gestione di iniziative b2c per la promozione turistica sui mercati target - € 252.868,85 – adesione a Convenzione Aria;

8. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia (B.U.R.L.).

IL SEGRETARIO

ENRICO GASPARINI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge

All.1 Procedure di importo superiore a € 214.000,00 - I.V.A. esclusa

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3 - minima | Nominativo RUP | Eventuale Adesione ARIA/Consp | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|---|---|--------------------------|---|---|--|---|--------------------------|-------------------------------|---|--|
| Presidenza - Organizzazione Personale e Giunta | Servizio di gestione integrata del personale (nuovo SIOP) | 96 | € 14.855.147,00 | dati storici desumibili dal precedente contratto di servizio | NO | 1 | Maria Vittoria Fregonara | delega ARIA | 7898 10387 | l'importo previsto è comprensivo delle quote per ARIA, CR, Polis, ARCA, ARPA: le quote verranno scorporate in seguito alla definizione dei singoli bilanci |
| Presidenza - Organizzazione Personale e Giunta | Acquisto buoni pasto | 24 | € 7.000.000,00 | dati storici desumibili dalle precedenti adesioni alle convenzioni consip | NO | 2 | Andrea Bizzozero | ADESIONE Consip | 321 | |
| Presidenza - Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, trasparenza e privacy | Assistenza tecnica per la programmazione 2014-2020 POR FSE E FESR per l'esercizio e lo sviluppo della funzione di sorveglianza e audit dei programmi cofinanziati dall'Unione Europea | 20 | € 650.000,00 | benchmark tariffe Consip | SI | 1 | Cristina Colombo | | 11490 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Servizio di assistenza tecnica a supporto dell'Autorità di certificazione Fondi comunitari della Regione Lombardia per la conclusione della programmazione 2014/2020 e l'avvio della Programmazione 2021/2027 | 48 | € 2.000.000,00 | Benchmark regionale e tariffe Consip | Finanziamenti UE e ministeriali (FSE e FESR) | 1 | Danelli Gianpaola | se attiva | 10471- 10665 - 10469 (FSE) - 10470- 10664 - 10467 (FESR) + capitoli della nuova programmazio ne da individuare per le annualità successive al 2023. | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | MUTUI E PRESTITI PER LA COPERTURA DI INVESTIMENTI STRUTUTRALI | 60 | € 79.787.515,00 | legge assestamento n. 15/2021 | no | 2 | Manuela Giaretta | no | 12092 - 12094 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | MUTUI E PRESTITI PER LA COPERTURA DI INVESTIMENTI STRUTUTRALI | 60 | € 137.331.057,00 | legge assestamento n. 15/2021 | no | 3 | Manuela Giaretta | no | 12092 - 12094 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | MUTUI E PRESTITI PER LA COPERTURA DI INTERVENTI PER LO SVILUPPO TERRITORIALE SOSTENIBILE ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO | 60 | € 25.000.000,00 | legge assestamento n. 15/2021 | no | 2 | Manuela Giaretta | no | 12092 - 12094 | |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3 - minima | Nominativo RUP | Eventuale Adesione ARIA/ConsiP | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|---------------------------------------|---|--------------------------|---|--|---|---|-----------------------|--------------------------------|--------------------------|---|
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | MUTUI E PRESTITI PER LA COPERTURA DI INTERVENTI PER LA RIPRESA ECONOMICA | 60 | € 969.547.906,38 | legge assestamento n. 15/2021 | no | 2 | Manuela Giaretta | no | 12092 - 12094 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | MUTUI E PRESTITI PER LA COPERTURA DI INTERVENTI PER LA RIPRESA ECONOMICA | 60 | € 870.088.570,04 | legge assestamento n. 15/2021 | no | 3 | Manuela Giaretta | no | 12092 - 12094 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | MUTUI E PRESTITI PER LA COPERTURA DI INVESTIMENTI E INTERVENTI PER LA RIPRESA ECONOMICA | 60 | € 336.810.069,91 | legge assestamento n. 15/2021 | no | 2 | Manuela Giaretta | no | 12092 - 12094 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | MUTUI E PRESTITI PER LA COPERTURA DI INVESTIMENTI E INTERVENTI PER LA RIPRESA ECONOMICA | 60 | € 381.858.912,25 | legge assestamento n. 15/2021 | no | 3 | Manuela Giaretta | no | 12092 - 12094 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Fornitura stampa, imbustamento Corrispondenza | 36 | € 2.590.000,00 | benchmark gare di settore | NO | 1 | Marco Armenante | delega ARIA | 340 - 343 - 10078 - 8023 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Fornitura recapito corrispondenza | 36 | € 7.800.000,00 | benchmark gare di settore | NO | 1 | Marco Armenante | delega ARIA | 8023 - 340 - 343 - 14803 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Noleggio fotocopiatrici multifunzioni (infopoint e da tavolo) | 60 | € 1.800.000,00 | in base allo storico | NO | 1 | Marco Armenante | ConsiP/Aria | 7991 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Noleggio auto per flotta regionale | 48 | € 300.000,00 | in base allo storico | NO | 1 | Marco Armenante | ADESIONE ConsiP | 8367 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Acquisto sistemi di arredi e complementi per allestimenti ambienti di lavoro innovativi | 24 | € 250.000,00 | tariffe ARIA/ConsiP | NO | 2 | Marco Matteo Burburan | CONSIP/ARIA | 8209 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Servizio di copertura assicurativa dei rischi inerenti il patrimonio regionale e derivanti dallo svolgimento delle attività istituzionali | 60 | € 30.000.000,00 | benchmark gare di settore | NO | 3 | Marco Matteo Burburan | delega ARIA | 346 | Importo non soggetto a Iva. La gara per la polizza RCT/O viene indetta in urgenza nel 2021 a seguito di disdetta della polizza da parte della compagnia assicuratrice |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Servizi di brokeraggio assicurativo | 36 | nessun onere per l'amministrazione | | NO | 3 | Marco Matteo Burburan | delega ARIA | | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Servizio di sorveglianza sanitaria, informazione e formazione, tutela della salute e sicurezza del personale della Giunta Regionale | 36 | € 1.500.000,00 | benchmark gare di settore | NO | 2 | Marco Matteo Burburan | CONSIP/ARIA | 7908 7909 8372 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Servizio di gestione, manutenzione e assistenza tecnica dei sistemi di controllo accesso degli immobili di Regione Lombardia | 24 | € 550.000,00 | spesa storica | NO | 1 | Marco Matteo Burburan | delega ARIA | 4148/8884 | |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3 - minima | Nominativo RUP | Eventuale Adesione ARIA/Consip | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|--|---|--------------------------|---|--|---|---|-------------------|--|----------------------------------|--|
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza - Organismo Pagatore Regionale | Assistenza tecnica nella gestione del PSR 2014-2020 a favore dell'Organismo Pagatore | 32 | € 240.000,00 | benchmark regionale | Finanziamenti UE-Ministeriali e R.L. | 1 | Giulio Del Monte | NO | 10650 10651 10652 11274 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza - Organismo Pagatore Regionale | SUPPORTO TECNICO nell'ESECUZIONE dei CONTROLLI SUI PROGRAMMI OPERATIVI ORTOFRUTTA ai sensi dei Reg. (UE) n. 1308/2013 del Parlamento Europeo e del Consiglio e del Regolamento delegato (UE) 2017/891 e del Regolamento di esecuzione (UE) 2017/892 | 24 | € 760.000,00 | prezzi praticati per servizi analoghi | NO | 1 | Giulio Del Monte | NO | 5393 | |
| Direzione Centrale Affari Istituzionali | SERVIZIO DI DOMICILIAZIONE LEGALE PER ROMA E BRESCIA | 24 | € 450.000,00 | spesa storica | no | 1 | Monica Muci | | 8456 | |
| Direzione Centrale Affari Istituzionali | Progettazione, stampa e distribuzione del materiale occorrente per lo svolgimento delle elezioni regionali | 6 mesi | € 2.000.000,00 | Benchmark gare di settore | no | 2 | RICCARDO PERINI | POSSIBILE ADESIONE A SDA O ALTRO CONTRATTO AGGREGATO CONSIP O ARIA | 8353 | |
| Presidenza - Area Programmazione e Relazioni esterne | Servizio di Assistenza Tecnica all'Autorità di Gestione per la gestione, attuazione, sorveglianza e controllo del Programma Regionale FESR 2021-2027 | 48 | € 5.000.000,00 | benchmark gare di settore | si | 1 | Federica Marzuoli | No | Capitoli di prossima istituzione | Si tratta di gare afferenti la programmazione 2021-2027 per la quale è in corso il negoziato con la Commissione europea. |
| Presidenza - Area Programmazione e Relazioni esterne | Servizio di Assistenza Tecnica all'Autorità di Gestione per la gestione, attuazione, sorveglianza e controllo del Programma Regionale FSE+ 2021-2028 | 48 | € 4.000.000,00 | benchmark gare di settore | si | 1 | Federica Marzuoli | No | Capitoli di prossima istituzione | Si tratta di gare afferenti la programmazione 2021-2027 per la quale è in corso il negoziato con la Commissione europea. |
| Direzione Generale Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi | Fornitura di servizi per la comunicazione del programma di sviluppo rurale | 24 | € 400.000,00 | tariffe convenzione ARIA | Finanziamenti UE-Ministeriali e R.L. | 1 | Monica Muci | Adesione Convenzioni ARIA | 10650 10651 10652 11274 | |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3 - minima | Nominativo RUP | Eventuale Adesione ARIA/Consip | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|---|---|--|--|--|---|---|----------------------|--|-----------------------|--|
| Direzione Generale Formazione e Lavoro | Servizio di assistenza tecnica e supporto per le attività di competenza dell'autorità di gestione del programma operativo POR Fse 2014-2020 di Regione Lombardia nell'ambito dell'obiettivo "Investimenti in favore della crescita e dell'occupazione | 18 dalla sottoscrizione del contratto e comunque non oltre il 31.12.2023 | € 1.500.000,00 | benchmark regionale e gare di settore | POR FSE 2014-2020 | 1 | Panizzoli Giuseppina | Possibile adesione convenzione CONSIP | 10471 - 10665 - 10469 | |
| Direzione Generale Formazione e Lavoro | Attività e prodotti di comunicazione FSE anno 2022 | 12 | € 491.803,00 | tariffe convenzione ARIA | POR FSE 2014-2020 | 1 | Monica Muci | Adesione ARIA | 10867, 10868 e 10869 | |
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Servizio di Telefonia Fissa | 36 | € 300.000,00 | tariffe Consip sulla base dei consumi precedenti | NO | 2 | Chiara Penello | Consip | 5055 | |
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Servizio di realizzazione, erogazione, monitoraggio e rendicontazione dei titoli di assegnazione di Dote Scuola per gli anni scolastici 2022/2023, 2023/2024 e 2024/2025. | 36 | € 1.250.000 euro, quale aggio presunto dell'appaltatore derivante dalla commissione corrisposta da tutti i soggetti affiliati alla rete commerciale. | L'importo a base d'asta è determinato, in via presuntiva, sulla base dei ricavi stimati dell'appaltatore, derivanti dall'applicazione della percentuale massima di aggio sull'entità delle risorse finanziarie previste per ciascuna annualità scolastica nel bilancio regionale (che per l'a.s. 2020/2021 ammontano a circa 21 milioni di Euro per le componenti Dote scuola - Materiale didattico e Dote scuola - Merito, riferite ai buoni servizio della Dote scuola fruibili da parte dei beneficiari negli esercizi commerciali affiliati. | Ministeriali e regionali | 1 | Francesco Bargiggia | Possibile adesione CONSIP in presenza di specifica convenzione | / | Il servizio non ha alcun onere a carico di Regione Lombardia, in quanto il gestore ottiene la propria remunerazione applicando un aggio nei confronti degli acquisti effettuati presso gli operatori commerciali affiliati. Non costituisce a qualunque titolo, neppure in via ipotetica, base d'asta e quindi introito per l'appaltatore quello che è invece il valore complessivo dei buoni emessi a favore dei beneficiari diretti. |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3 - minima | Nominativo RUP | Eventuale Adesione ARIA/Consp | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|---|--|--------------------------|---|--|--|---|-----------------|-------------------------------|--|----------------|
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Giornata della Ricerca: progettazione evento, realizzazione materiali grafici e multimedia, organizzazione e realizzazione manifestazione (dotazioni tecniche, relatori, catering, moderatore) - anno 2022 | 1 anno | € 260.000,00 | Tariffe convenzione Aria | Risorse DG Ricerca | 1 | Monica Muci | Adesione Aria | 12027 | |
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Giornata della Ricerca: progettazione evento, realizzazione materiali grafici e multimedia, organizzazione e realizzazione manifestazione (dotazioni tecniche, relatori, catering, moderatore) - anno 2023 | 1 anno | € 260.000,00 | Tariffe convenzione Aria | Risorse DG Ricerca | 1 | Monica Muci | Adesione Aria | 12027 | |
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Assistenza Tecnica a supporto della chiusura della programmazione comunitaria POR FESR 2014-2020 periodo 1.01.2024-30.03.2025 | 15 | € 700.000,00 | tariffe Consip e gare di settore | risorse Asse Assistenza Tecnica POR FESR 2021-2027 | 2 | Dario Sciunnach | Possibile adesione Consip | Capitoli della nuova Programmazione Comunitaria 2021-2027 ancora da definire | |
| Direzione Generale Sviluppo Città Metropolitana, Giovani e Comunicazione | Servizi di comunicazione esterna e interna, creatività, eventi, acquisti spazi, produzione e stampa di materiali di comunicazione (anno 2022) | 12 | € 3.900.000,00 | tariffari ARCA | NO | 1 | Monica Muci | Adesione convenzioni ARIA | 2955-11246-12028 - 5974 | |
| Direzione Generale Sviluppo Città Metropolitana, Giovani e Comunicazione | Servizi di comunicazione esterna e interna, creatività, eventi, acquisti spazi, produzione e stampa di materiali di comunicazione (anno 2023) | 12 | € 3.950.000,00 | tariffari ARCA | NO | 1 | Monica Muci | Adesione convenzioni ARIA | 2955-11246-12028 - 5974 | |
| Direzione Generale Territorio e Protezione Civile | Servizi per l'evoluzione dell'infrastruttura cartografica regionale (database topografico 2.0) e relativa Verifica tecnica di conformità | 24 | € 4.560.000,00 | Benchmark gare di settore | no | 1 | Fabio Conzi | no | 15020 | |
| Direzione Generale Territorio e Protezione Civile | Fornitura di mezzi, materiali ed attrezzature per la colonna mobile regionale in più lotti SECONDA TRANCHE | 12 | € 1.506.199,00 | gare di settore | 100% fondi di provenienza statale | 1 | Massimo Noris | possibile adesione a Consip | 13762 13763 13764 | |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3 - minima | Nominativo RUP | Eventuale Adesione ARIA/Consip | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|---|--|--------------------------|---|--|---|---|-----------------|-------------------------------------|-------------------|---|
| Direzione Generale Turismo, Marketing territoriale e Moda | Servizio di monitoraggio e profiling dei dati volti a misurare il sentiment dei turisti e dei visitatori verso l'offerta lombarda (ricettività, ristoranti, musei e altri servizi turistici, eventi) | 32 | 327.868,00 | tariffe convenzione ARIA | NO | 1 | Monica Muci | Possibile adesione convenzioni ARIA | 15508 | "Acquisizione di servizi di Assistenza Tecnica per la promozione turistica e del marketing territoriale" (Capitolo di nuova istituzione in sede di manovra di bilancio 2022-2024) |
| Direzione Generale Welfare | Attività di comunicazione, informazione, realizzazione eventi, pianificazione media | 24 | € 500.000,00 | tariffe convenzione ARIA | | 1 | MONICA MUCI | Adesione Convenzioni ARIA | 11266 8381 | |
| Direzione Generale Welfare | servizio HR per PAME | 96 | € 1.698.235,00 | dati storici desumibili dal precedente contratto di servizio | NO | 1 | Giovanni Pavesi | delega ARIA | 8380 | |

All.2 Procedure da € 40.000,00 a € 214.000,00 - I.V.A. esclusa

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3 - minima | Eventuale Adesione ARIA/Consip | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|--|---|--------------------------|---|--|---|---|--------------------------------|-------------------|--------------------|
| Direzione Centrale Affari Istituzionali- | SERVIZIO DI CANCELLERIA PRESSO LE SEDI GIUDIZIARIE DI MILANO | 24 | € 67.000,00 | gare di settore | | 2 | | 8456 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | ASSEGNAZIONE ANNUALE DEL RATING PER GLI ANNI 2022-2023-2024, DI MONITORAGGIO COSTANTE DELLA SITUAZIONE CREDITIZIA E DELLA PUBBLICAZIONE DEI RAPPORTI PUNTUALI SULL'AFFIDABILITA' CREDITIZIA DI REGIONE LOMBARDI | 36 | € 69.900,00 | gare di settore | | 1 | | 8448 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Servizio di assistenza tecnica a supporto dell'Organismo di certificazione per il Fondo di Sviluppo e Coesione conclusione della programmazione 2014 - 2020 e avvio della programmazione 2021 - 2027 | 48 | € 210.000,00 | gare di settore | - | 2 | - | 8448 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Servizi di gestione delle trasferte di lavoro del personale della Giunta regionale | 24 | € 100.000,00 | tariffe Aria | NO | 1 | ADESIONE ARIA | 11239-11243 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Manutenzione parco auto di proprietà regionale | 24 | € 180.000,00 | in base allo storico | NO | 2 | ADESIONE CONSIP/MEPA | 8369 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Fornitura carta in risme | 24 | € 170.000,00 | tariffe Aria | NO | 1 | ADESIONE ARIA | 345 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Fornitura giornali, banche dati, periodici e riviste cartacei e on line | 24 | € 190.000,00 | in base allo storico | | 1 | | 344 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Noleggio auto per flotta regionale | 48 | € 200.000,00 | in base allo storico | NO | 1 | ADESIONE CONSIP | 8367 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Acquisto buoni carburante o carte prepagate | 12 | € 130.000,00 | in base allo storico | NO | 1 | ADESIONE CONSIP | 8368 | non soggetto a IVA |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Fornitura stampati e lavori topografici | 24 | € 50.000,00 | in base allo storico | NO | 1 | ADESIONE ARIA | 345 | |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3- minima | Eventuale Adesione ARIA/Consp | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|--|--|--------------------------|---|--|---|--|-------------------------------|-------------------|----------------|
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Presa e consegna di corrispondenza e documenti ricevuti dagli UTR verso la sede centrale e viceversa e tra UTR | 36 | € 130.000,00 | benchmark gare di settore | NO | 3 | delega ARIA | 343 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Fornitura scanner e materiale per dematerializzazione protocollo | 36 | € 100.000,00 | benchmark gare di settore | NO | 2 | delega ARIA | 14229 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Acquisto arredi per le sedi istituzionali | 24 | € 150.000,00 | tariffe ARIA | NO | 1 | ADESIONE ARIA | 8209 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Manutenzione/integrazione dei supporti della segnaletica nelle sedi istituzionali | 12 | € 50.000,00 | tariffe ARIA | NO | 1 | ADESIONE ARIA | 8763 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Fornitura cancelleria | 24 | € 140.000,00 | tariffe Aria | NO | 1 | ADESIONE ARIA | 345 | |
| Direzione Centrale Bilancio e Finanza | Assistenza tecnica per la sperimentazione di metodologie e procedure di controllo interno nelle aziende sanitarie pubbliche in esito al percorso attuativo della certificabilità dei bilanci | 18 | € 200.000,00 | benchmark gare di settore | NO | 1 | | 8384 | |
| Presidenza - Area Programmazione e Relazioni esterne | Servizio di assistenza tecnica per la raccolta , elaborazione e diffusione di dati relativi ai risultati delle politiche di Regione Lombardia | 9 | € 56.400,00 | benchmark regionale | no | 1 | no | 13758 | |
| Presidenza - Area Programmazione e Relazioni esterne | SERVIZIO DI INTERPRETARIATO E TRADUZIONI | 14 | € 74.500,00 | gare di settore | NO | 1 | | 8649 | |
| Presidenza - Area Programmazione e Relazioni esterne | Servizi vari (Catering, materiale promozionale, location etc) per la realizzazione di iniziative ed eventi internazionali | 12 (2022) | € 160.000,00 | tariffe convnzioni ARIA | NO | 1 | adesione convenzioni ARIA | 8618 | |
| Presidenza - Area Programmazione e Relazioni esterne | Servizi vari (Catering, materiale promozionale, location etc) per la realizzazione di iniziative ed eventi internazionali | 12 (2023) | € 160.000,00 | tariffe convnzioni ARIA | NO | 1 | adesione convenzioni ARIA | 8618 | |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3 - minima | Eventuale Adesione ARIA/Consp | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|--|--|--|---|--|--|---|-------------------------------|-------------------|--|
| Presidenza - Area Programmazione e Relazioni esterne | Acquisizione di un sistema di eliminacode, relativa manutenzione triennale e software per prenotazione on line per i 15 sportelli di Spazio Regione distribuiti sul territorio | 36 | € 120.000,00 | gare di settore | NO | 2 | | 14229 - 4148 | |
| Presidenza - Area Programmazione e Relazioni esterne | Europe Direct Punto Europa: attività di comunicazione, informazione, progettazione e realizzazione eventi - anni 2022-2023 | 24 | € 117.329 nel 2022 € 31.000 nel 2023 | tariffe convenzioni ARIA | Convenzione Quadro di Partenariato EUROPE DIRECT | 1 | adesione convenzioni ARIA | 6813 | L'adesione alla Convenzione quinquennale è avvenuta a maggio 2021, le attività che saranno svolte nel corso del 4 trimestre 2021 (per Euro 67.155 + IVA) non erano prevedibili in occasione dell'aggiornamento della programmazione 2021 (dgr 4391/2021) |
| Direzione Generale Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi | Stampa e imbustamento dei tesserini venatori | 6 | € 95.000,00 | benckmark gare di settore | NO | 1 | NO | 10078 | - |
| Direzione Generale Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi | Stampa dei tesserini venatori a "lettura ottica" | 6 | € 42.000,00 | gare di settore | NO | 1 | NO | 10078 | La competente U.O. deve concludere alcuni importanti approfondimenti prima di decidere se avviare o meno la fornitura in via "sperimentale" |
| Direzione Generale Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi | Spedizione tesserini venatori via posta | 6 | € 110.000,00 | benckmark gare di settore | NO | 1 | SI adesione gara ARIA | 14803 | - |
| Direzione Generale Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi | Monitoraggi avifauna Lombardia LOTTO 1 - Nidificante LOTTO 2 - Ardeidi | LOTTO 1 - 18 MESI LOTTO 2 - 18 MESI | € 108.000,00 LOTTO 1 € 78.000 LOTTO 2 € 30.000 | benckmark gare di settore | NO | 1 | NO | 10647 | |
| Direzione Generale Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi | Perizie danni causati da fauna selvatica alle coltivazioni agricole LOTTO 1 (BS-BG-CO-VA-LC) LOTTO 2 (LO-PV-CR-MN) | 24 | € 211.575,00 LOTTO 1 € 91.455 LOTTO 2 € 120.120 | benckmark gare di settore | NO | 1 | NO | 11457 | |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3- minima | Eventuale Adesione ARIA/Consp | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|---|---|--------------------------|---|--|---|--|-------------------------------|----------------------------|---|
| Direzione Generale Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi | Letture tesserini venatori LOTTO 1 MB-MI / PV-LO / VA CO LC / CR-MN LOTTO 2 BG / BS | 3 | € 72.129,00 LOTTO 1 € 33.334,50 LOTTO 2 € 38.794,50 | benchmark gare di settore | NO | 1 | NO | 11457 | |
| Direzione Generale Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi | Fornitura attrezzatura faunistica venatoria LOTTO 1 Cartelli degli istituti venatori LOTTO 2 Paline per tabellatura istituti venatori | 3 | € 95.050,00 LOTTO 1 cartelli € 66.000,00 LOTTO 2 paline € 29.050,00 | benchmark gare di settore | NO | 1 | NO | 13396 | |
| Direzione Generale Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi | Gabbie trappola per fauna selvatica | 4 | € 137.000,00 | Benchmark gare di settore | NO | 1 | NO | 13396 | |
| Direzione Generale Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi | Supporto tecnico alla nuova PAC | 24 | € 40.000,00 | Benchmark gare di settore | Finanziamenti UE-Ministeriali e R.L. | 1 | NO | 10650, 10651, 10652, 11274 | disponibilità a seguito di reinscrizione avanzo vincolato |
| Direzione Generale Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi | Acquisto e distribuzione tessere segnacatture pesca | 12 | € 60.000,00 | benchmark gare di settore | NO | 1 | possibile adesione ARIA | 14663 | |
| Direzione Generale Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi | ACQUISTO FORNITURA GADGET PROGETTO LIFE19 NAT/IT/000851 | 6 | € 52.000,00 | tariffe ARIA | | 1 | adesione ARIA | 14710 - 14718 | disponibilità a seguito reinscrizione avanzo |
| Direzione Generale Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi | ALLESTIMENTO SISTEMA DETERRENTE ANGUILLE PROGETTO LIFE19 NAT/IT/000851 | 30 | € 152.000,00 | benchmark gare di settore | | 1 | NO | 14391 -14709 - 14713 | |
| Direzione Generale Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi | Servizio di produzione di fauna ittica e gestione dell'incubatoio di Valmorea | 24 | € 106.600,00 | benchmark gare di settore | | 2 | NO | 11828 -11791 | |
| Direzione Generale Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi | ATTIVITÀ DI CONTROLLO PRESSO I MACELLI SUL CORRETTO OPERATO DEI CLASSIFICATORI DELLE CARCASSE BOVINE E LA CORRETTA RILEVAZIONE DEI PREZZI | 24 | € 64.000,00 | benchmark gare di settore | NO | 1 | NO | 10648 | |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3 - minima | Eventuale Adesione ARIA/Consp | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|---|---|--------------------------|---|---|---|---|-------------------------------|-------------------|----------------|
| Direzione Generale Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi | IMPLEMENTAZIONE CARONTE ALLINEAMENTO A SISCO | 24 | € 100.000,00 | benchmark gare di settore | NO | 1 | NO | 14272 | |
| Direzione Generale Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi | Fornitura del servizio di comunicazione riguardante l'attività fitosanitaria | 12 | € 150.000,00 | benchmark gare di settore | NO | 1 | SI | 11276 | |
| Direzione Generale Ambiente e Clima | Attività di diffusione della Strategia regionale di Sviluppo Sostenibile, attraverso il supporto alla realizzazione del Forum sullo Sviluppo sostenibile | 7 | € 204.918,00 | tariffe convenzione ARIA | NO | 1 | Adesione Convenzioni Aria | 7881 | |
| Direzione Generale Ambiente e Cima | SERVIZIO DI ASSISTENZA TECNICA AL SISTEMA INFORMATIVO PER LA GESTIONE DELLE SPEDIZIONI TRANSFRONTALIERE DEI RIFIUTI (S.I.T.T.-SISTEMA INFORMATIVO TRASPORTI TRANSFRONTALIERI) 2022 - 2025 | 36 | € 125.000,00 | gare di settore | NO | 1 | | 8391 | |
| Direzione Generale Ambiente e Cima | ASSISTENZA GIURIDICO-LEGALE PER LE AZIONI DI RIVALSA MIRATE AL RECUPERO DEI FINANZIAMENTI REGIONALI PER BONIFICHE AMBIENTALI | 36 | € 122.000,00 | gare di settore | NO | 1 | | 10913 | |
| Direzione Generale Ambiente e Cima | COMUNICAZIONE RIVOLTA AI CITTADINI PER LA RIUZIONE DELLO SPRECO ALIMENTARE DOMESTICO | 4 | € 81.967,00 | tariffe Aria | NO | 2 | adesione ARIA | 8246 | |
| Direzione Generale Ambiente e Cima | Assistenza tecnica per la costruzione del Piano regionale per la qualità dell'Aria 2022. | 18 | € 161.290,00 | Stima fatta sulla base di gare pregresse per acquisto di servizio analogo | NO | 1 | NO | 8359 | |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3- minima | Eventuale Adesione ARIA/Consp | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|---|---|--------------------------|---|--|---|--|-------------------------------|--------------------------------|----------------|
| Direzione Generale Autonomia e Cultura | Realizzazione mostre ed eventi culturali, materiali e campagne di comunicazione, eventuali acquisti spazi pubblicitari per promuovere progetti e attività culturali e realizzazione progetti editoriali con nuove pubblicazioni o ristampa volumi con valorizzazione grafica di RL | 12 | € 188.524,00 | tariffe convenzione ARIA | NO | 2 | Adesione ARIA | 12086 | |
| Direzione Generale Casa e housing sociale | Assistenza tecnica per il supporto al centro di vigilanza e controllo sulle ALER, che costituisce elemento centrale nella valutazione della sostenibilità economico finanziaria dei servizi abitativi pubblici e nel favorire l'integrazione e la diffusione delle migliori pratiche all'interno del sistema delle ALER | 18 | € 170.000,00 | benchmark regionale | no | 1 | no | 10167 | |
| Direzione Generale Enti Locali, Montagna e Piccoli Comuni | Programma di Cooperazione Interreg V-A Italia-Svizzera 2014-2020: attività e prodotti di comunicazione, eventi e diffusione dei risultati ottenuti, da svolgersi in vari luoghi del territorio di cooperazione anno 2022 | 12 | € 44.000,00 | Tariffe Aria | FONDI UE (85%) E STATALI (15%) | 2 | adesione ARIA | 11494, 11495, 11462 e 11477 | |
| Direzione Generale Famiglia, Solidarietà sociale, Disabilità e Pari opportunità | Iniziative di comunicazione relative ai temi della Direzione Generale - 2022 | 12 | € 90.000,00 | Tariffe ARIA | | 2 | ARIA | 7798 - 7792 | |
| Direzione Generale Famiglia, Solidarietà sociale, Disabilità e Pari opportunità | Iniziative di comunicazione relative ai temi della Direzione Generale - 2023 | 12 | € 90.000,00 | Tariffe ARIA | | 2 | ARIA | 7798 - 7792 | |
| Direzione Generale Famiglia, Solidarietà sociale, Disabilità e Pari opportunità | Iniziative di comunicazione a sostegno dei bandi POR FSE 2014-2020 Asse 2 - 2022 | 12 | € 100.000,00 | Tariffe ARIA | POR FSE 2014-2020 | 2 | ARIA | 10867 - 10868 - 10869 | |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3- minima | Eventuale Adesione ARIA/Consip | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|---|---|--|---|---|--|--|--------------------------------|-----------------------------|----------------|
| Direzione Generale Famiglia, Solidarietà sociale, Disabilità e Pari opportunità | Servizi per acquisizione per il PROG. 2463 LAB'IMPACT: - Esperto legale Lotto 1 - Esperto rendicontazione Lotto 2 | Lotto 1 12 mesi (entro e non oltre il 31 dicembre 2022) Lotto 2: 6 mesi (entro non oltre il 30 giugno 2022) | € 48.190,00 - lotto 1 - €26.390,00 lotto 2 - €21.800,00 | Benchmark regionale | fondi stato e UE | 1 | NO | 13576 - 13583 | |
| Direzione Generale Famiglia, Solidarietà sociale, Disabilità e Pari opportunità | Servizio per acquisizione revisore contabile PROG. 2463 LAB'IMPACT | 12 (entro e non oltre il 31 dicembre 2022) | € 70.240,00 | Benchmark regionale | fondi stato e UE | 1 | Adesione Aria | 13576 - 13583 | |
| Direzione Generale Formazione e lavoro | Attività e prodotti di comunicazione sistema duale anno 2022 | 12 | € 200.000,00 | tariffe convenzione ARIA | Si- statali vincolate | 1 | Adesione ARIA | 14522 | |
| Direzione Generale Formazione e lavoro | Analisi e modelli per la semplificazione dei processi del sistema dotale | 12 | € 100.000,00 | tariffe convenzione ARIA | Si- statali vincolate | 1 | Adesione ARIA | 11552 | |
| Direzione Generale Formazione e Lavoro | Attività e prodotti di comunicazione FSE anno 2023 | 12 | € 176.229,00 | tariffe convenzione ARIA | Si | 1 | Adesione ARIA | 10867, 10868 e 10869 | |
| Direzione Generale Infrastrutture, Trasporti e Mobilità Sostenibile | Supporto VAS/VIC PRMT PRMC | 19 | € 120.940,00 | stima sulla base di incarichi pregressi | NO | 1 | NO | 837 | |
| Direzione Generale Infrastrutture, Trasporti e Mobilità Sostenibile | Dissemination del progetto Interreg Italia-Svizzera OMNIBUS | 10 | € 43.000,00 | Tariffe ARIA | Programma di cooperazione transfrontaliera Italia-Svizzera: 85% UE e 15% Stato | 1 | adesione convenzioni ARIA | 13639 -> 85% 13640 ->15% | |
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Gestione e distribuzione segnale GSM e UMTS presso Palazzo Lombardia e Palazzo Pirelli | 60 | € 125.000,00 | Stima su consumi precedenti | NO | 1 | NO | 5056 | |
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Acquisto spazi (spot radio-TV, stampa e affissioni, web e canali social) - anno 2022 | 12 | € 100.000,00 | Tariffe ARIA | Risorse DG | 1 | ADESIONE GARA ARIA | 12027 | |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3- minima | Eventuale Adesione ARIA/Consp | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|---|--|--------------------------|---|--|---|--|-------------------------------|-------------------|----------------|
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Acquisto spazi (spot radio-TV, stampa e affissioni, web e canali social) - anno 2023 | 12 | € 100.000,00 | Tariffe ARIA | Risorse DG | 1 | ADESIONE GARA ARIA | 12027 | |
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Progettazione spazio istituzionale, grafiche e organizzazione iniziative con AFAM - anno 2022 | 12 | € 40.000,00 | Tariffe ARIA | Risorse DG | 1 | ADESIONE GARA ARIA | 12027 | |
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Progettazione spazio istituzionale, grafiche e organizzazione iniziative con AFAM - anno 2023 | 12 | € 40.000,00 | Tariffe ARIA | Risorse DG | 1 | ADESIONE GARA ARIA | 12027 | |
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Progettazione eventi, realizzazione materiali grafici e multimedia, organizzazione e realizzazione manifestazione (dotazioni tecniche, relatori, catering, moderatore) - anno 2022 | 12 (2022) | € 80.000,00 | Tariffe ARIA | Risorse DG | 1 | ADESIONE GARA ARIA | 12027 | |
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Progettazione eventi, realizzazione materiali grafici e multimedia, organizzazione e realizzazione manifestazione (dotazioni tecniche, relatori, catering, moderatore) - anno 2023 | 12 (2023) | € 80.000,00 | Tariffe ARIA | Risorse DG | 1 | ADESIONE GARA ARIA | 12027 | |
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Organizzazione evento istruzione sul tema dell'orientamento scolastico - anno 2022 | | € 50.000,00 | Tariffe ARIA | Risorse DG | 1 | ADESIONE GARA ARIA | 12027 | |
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Organizzazione evento istruzione sul tema dell'orientamento scolastico - anno 2023 | | € 50.000,00 | Tariffe ARIA | Risorse DG | 1 | ADESIONE GARA ARIA | 12027 | |
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Assistenza tecnica a supporto del foro regionale della ricerca. | 36 | € 110.000,00 | benchmark regionale e tariffe consip | no | 1 | No | 8394 | |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3- minima | Eventuale Adesione ARIA/Consip | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|---|---|--------------------------|---|--|---|--|--------------------------------|-------------------|----------------|
| Direzione Generale Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplicificazione | Assistenza tecnica per il supporto alla progettazione e all'attuazione di politiche ai sensi della l.r. 19/2007 "Norme sul sistema educativo di istruzione e formazione della Regione Lombardia" | 24 | € 80.000,00 | benchmark gare di settore | Risorse DG | 2 | no | 8394 | |
| Direzione Generale Sicurezza | Campagne di comunicazione varie per le politiche della DG sicurezza | 12 | € 156.000,00 | Tariffe ARIA | | 1 | ARIA | 8235 | |
| Direzione Generale Sicurezza | Campagna di comunicazione contro usura e infiltrazioni criminali nelle aziende | 12 | € 100.000,00 | Tariffe ARIA | | 1 | ARIA | 14436 | |
| Direzione Generale Sviluppo Città Metropolitana, Giovani e Comunicazione | Servizi notarili per acquisizione immobili | 24 | € 150.000,00 | Benchmark gare di settore | NO | 1 | | 7901 | |
| Direzione Generale Sviluppo Città Metropolitana, Giovani e Comunicazione | Servizio di manutenzione del verde aree delocalizzate Malpensa e altri immobili di proprietà regionale | 12 | € 210.000,00 | Tariffe Aria/Consip | NO | 1 | ARIA come soggetto aggregatore | 4148 | |
| Direzione Generale Sviluppo Città Metropolitana, Giovani e Comunicazione | Servizio di inventariazione dei beni mobili di proprietà regionali | 24 | € 180.000,00 | benchmark gare di settore | NO | 1 | delega ARIA | 8372 | |
| Direzione Generale Sviluppo Città Metropolitana, Giovani e Comunicazione | Fornitura del servizio di rassegna stampa quotidiana, informatizzata, da fornire per via telematica all'Agenzia di stampa della Giunta regionale + assistenza e manutenzione al sistema informatico in uso nell'agenzia di stampa | 24 | € 72.000,00 | Benchmark gare di settore | no | 2 | no | 7774 | |
| Direzione Generale Sviluppo Città Metropolitana, Giovani e Comunicazione | Fornitura del servizio di monitoraggio trascrizione radio e TV | 12 | € 60.000,00 | Benchmark gare di settore | no | 1 | no | 7774 | |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3- minima | Eventuale Adesione ARIA/Consp | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|--|--|--------------------------|---|---|---|--|-------------------------------|--|----------------|
| Direzione Generale Sviluppo Città Metropolitana, Giovani e Comunicazione | Sostegno alle attività legate all'attuazione della legge giovani (approvazione prevista a fine 2021), mediante assistenza tecnica di supporto: - nella progettazione degli interventi a gestione diretta - nelle fasi attuative degli interventi a gestione diretta, compresi i controlli di primo livello desk e in loco - nel monitoraggio periodico dello stato di avanzamento degli interventi a gestione diretta e delle misure promosse da altre DDGG sul target di riferimento | 24 | € 210.000,00 | Benchmark gare di settore (ipotizzato 1 coord 2gg/mese; 1 senior 8gg/mese; 1 junior 17gg/mese; 1 junior 8gg/mese) | no | 2 | no | da istituire (a fronte di approvazione leggere e relativo fondo regionale per i giovani) | |
| Direzione Generale Sviluppo economico | Organizzazione dell'evento di premiazione dei Negozi Storici riconosciuti nell'annualità 2022 | 3 | € 49.000,00 | tariffe convenzione ARIA | NO | 1 | SI | 10740 | |
| Direzione Generale Sviluppo economico | Analisi strategica sul grado di preparazione delle PMI del territorio lombardo alle sfide e opportunità della transizione ecologica finalizzato allo sviluppo di una gap analysis sui settori più strategici per la Regione e all'identificazione di linee d'intervento dedicate | 12 | € 50.000,00 | Benchmark gare di settore | NO | 1 | NO | 8633 | |
| Direzione Generale Sviluppo economico | Assistenza tecnica per l'integrazione dei criteri di sostenibilità come definiti dalla Tassonomia europea per la finanza sostenibile nei processi di allocazione dei fondi pubblici sul territorio regionale. | 12 | € 60.000,00 | Benchmark gare di settore | NO | 1 | NO | 8633 | |
| Direzione Generale Sviluppo economico | Servizio sperimentale di affiancamento alle imprese verso il nuovo paradigma Industria 5.0 | 24 | € 150.000,00 | Benchmark gare di settore | NO | 1 | NO | 14.01.103.863 3 | |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3- minima | Eventuale Adesione ARIA/Consp | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|---|--|--------------------------|---|--|---|--|-------------------------------|---|----------------|
| Direzione Generale Territorio e Protezione Civile | Fornitura energia elettrica postazioni radio | 18 | € 53.279,00 | Media consumi ultimi 10 anni | no | 3 | SI | 7724 | |
| Direzione Generale Territorio e Protezione Civile | Fornitura e installazione di attrezzature per il monitoraggio delle infrastrutture critiche nelle aree interessate dal progetto SICT | 6 | € 75.000,00 | Benchmark gare di settore | 85% FONDI UE 15% STATO | 1 | SI, se disponibile | 13653 UE 13654 STATO | |
| Direzione Generale Turismo, Marketing territoriale e Moda | Stoccaggio, spedizione e smaltimento materiali promozione turistica | 24 | € 98.360,00 | Benchmark gare di settore | NO | 2 | | 15509 "Acquisizione di servizi correlati alla promozione turistica e al marketing territoriale" (Capitolo di nuova istituzione in sede di manovra di bilancio 2022-2024) | |
| Direzione Generale Turismo, Marketing territoriale e Moda | Assistenza tecnica e di mediazione culturale per sviluppo piano di penetrazione turistica del mercato cinese | 24 | € 163.934,00 | tariffe convenzione ARIA | NO | 2 | | 15508 "Acquisizione di servizi di Assistenza Tecnica per la promozione turistica e del marketing territoriale" (Capitolo di nuova istituzione in sede di manovra di bilancio 2022-2024) | |

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3- minima | Eventuale Adesione ARIA/Consip | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|---|---|--------------------------|---|--|---|--|--------------------------------|-------------------|----------------|
| Direzione Generale Turismo, Marketing territoriale e Moda | Iniziative in ambito Design e Moda 2022: produzione materiali, organizzazione eventi, acquisto spazi e servizi a supporto della comunicazione | 12 | €204.918 ,00 | tariffe convenzione ARIA | NO | 1 | Adesione Convenzioni ARIA | 10738 | |
| Direzione Generale Turismo, Marketing territoriale e Moda | Iniziative in tema di marketing territoriale 2022: produzione materiali, organizzazione eventi, acquisto spazi e servizi a supporto della comunicazione | 12 | € 122.950,00 | 12 | NO | 1 | Adesione Convenzioni ARIA | 10739 14000 | |

All.3 Procedure negoziate ex art. 63 D.Lgs. 50/2016 (Esclusive, Ripetizioni)

| Direzione Centrale/Generale | Descrizione del fabbisogno | Durata contratto in mesi | Importo complessivo da porsi a base d'asta (I.V.A. esclusa) | Criteri di quantificazione base d'asta | Eventuali finanziamenti UE/Ministeriali | Ordine di priorità: 1 - massima 2 - media 3 - minima | Nominativo RUP (solo per procedure superiori a € 214.000) | Eventuale Adesione ARIA/Consip | Motivazioni dell'esclusiva | Soggetto in esclusiva | Capitoli di spesa | Eventuali Note |
|---|--|--------------------------|---|---|---|---|---|--------------------------------|---|--|-------------------|----------------|
| D.C. BILANCIO E FINANZA | Acquisto sedute/parti di sedute per Auditorium Testori | 12 | € 100.000,00 | tariffe ARIA/Consip | NO | 2 | | | Sistema integrato di sedute per conferenze realizzate su misura che necessitano la sostituzione di componenti esterne/interne ammalorate oggetto di brevetto | LAMM srl | 8209 | |
| Presidenza- Direzione Centrale Affari Istituzionali | FORNITURA ABBONAMENTO BANCA DATI LEGGI D'ITALIA PER SUPPORTO ATTIVITA' AVVOCATURA REGIONALE E SERVIZI GIURIDICI DELLE DDGG | 12 | € 35.000,00 | TARIFFE DI SETTORE | NO | 2 | | | L'EDITORE WOLTERS KLUWER ITALIA SRL E' ESCLUSIVISTA DELLA BANCA DATI E NON CONCEDE A TERZI LICENZA PER LA COMMERCIALIZZAZIONE DEGLI ACCESSI D'USO AI SUOI PRODOTTI E PROGRAMMI | SI | 344 | |
| DG AMBIENTE E CLIMA | Rinnovo abbonamento alla piattaforma on-line DCGIS workstation - sezione Screening Tool | 24 | € 120.000,00 | Stima fatta sulla base di gare pregresse per acquisto di servizio analogo | | 2 | | SI | la dgr 5223/21 di approvazione del nuovo metodo per l'epietamento verifiche VIA rifiuti conferma la necessità di un applicativo specifico. Il DCGIS (Qcumber)crisulta l'unico strumento disponibile sul mercato, nonché coperto da brevetto, conforme ai disposti della delibera. | Algebra srl | 10260 | |
| DG Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione e Semplificazione | Riuso con personalizzazione del Sistema Informativo Elettorale del Ministero dell'Interno per le elezioni regionali 2023 | 12 | € 220.000,00 | Stima rispetto alla procedura per le elezioni 2018 | NO | 2 | Chiara Penello | NO | Il Sistema Informativo Elettorale già usato nelle precedenti elezioni è di proprietà del Ministero dell'Interno e occorre chiederne il riuso con l'eventuale personalizzazione (per adattarlo alla legge elettorale regionale) tramite la società incaricata dal Ministero per la gestione, manutenzione ed eventuale modifica del sistema stesso | RTI Accenture SpA, Accenture Technology Solutions Srl e Inmatica SpA | 8352 | |

All. 4 – Programmazione integrata di sistema

REPORT TAVOLO TECNICO DEGLI APPALTI

Seduta del 11/10/2021

Luogo: Meeting attraverso la piattaforma Microsoft Teams

Convocazione: con PEO in data 30/08/2021

Inizio ore 11:30

Presenti:

➤ Gabriella Cocomazzi

Regione Lombardia – Direzione generale Welfare, Controllo di gestione, Sistema degli osservatori costi SSR analisi e monitoraggio delle attività di acquisto di beni e servizi, supporto nella gestione dei rapporti con gli organi istituzionali e di controllo, Struttura Fattori Produttivi

➤ Gianluca Viganò

Regione Lombardia - Direzione generale Welfare, Collaboratore per gli acquisti di beni e servizi

➤ Monica Muci

Regione Lombardia - Direzione Centrale Programmazione, Struttura programmazione acquisti e gestione appalti

➤ Giuseppe Gattulli

Regione Lombardia - Direzione Centrale Programmazione, Struttura programmazione acquisti e gestione appalti

➤ Elena Erba

Regione Lombardia - Direzione Centrale Programmazione, Struttura programmazione acquisti e gestione appalti

➤ Fabio Natale Marchese

Regione Lombardia - Direzione Centrale Programmazione, Struttura programmazione acquisti e gestione appalti

➤ Margherita Violi

Regione Lombardia - Direzione generale Politiche sociali, abitative e disabilità

➤ Mariangela Bruzzese

Regione Lombardia – Consiglio Regionale

➤ Marco Pantera

ARIA S.p.A. – Direzione Centrale Acquisti

➤ Luminita Costea

ARIA S.p.A. – Direzione Centrale Acquisti - Programmazione, progettazione e gestione gare

➤ Davide Rossi

ARIA S.p.A. – Direzione Centrale Acquisti, Coordinamento Tavolo Tecnico Appalti

➤ Cristina Pincioli

ARIA S.p.A. – Analisi dei fabbisogni, progettazione gare ed esecuzione contratti

➤ Carmen Schweigl

ARIA S.p.A. - Direzione Centrale Lavori – Gare aggregate per lo sviluppo e il mantenimento del patrimonio regionale

Ordine del Giorno:

- a) Aggiornamento Pianificazione integrata di Sistema 2021 2022 2023
- b) Analisi dei dati estratti dal Modulo Budget
- c) Revisione del “modello di raccolta dei fabbisogni”
- d) Punti aperti/di discussione
- e) Varie ed eventuali

Discussione degli argomenti:

- a) *Aggiornamento Pianificazione integrata di Sistema 2021 2022 2023*

La riunione viene introdotta da ARIA, informando i partecipanti che, sulla base dei dati rilevati dal Modulo Budget, non essendoci stati rilevanti cambiamenti rispetto alla precedente seduta del TTA dello scorso 8 luglio, la Programmazione 2021/2022 può ritenersi consolidata.

- b) *Analisi dei dati fabbisogni Modulo Budget*

Sono stati analizzati i fabbisogni caricati dagli Enti nel Modulo Budget consolidati alla data del 4 ottobre. I fabbisogni sono organizzati in 271 iniziative ciascuna caratterizzata da una merceologia/tipologia di servizio.

Come concordato nella scorsa seduta del Tavolo Tecnico del 8 Luglio scorso, le iniziative «ALTRO» e «ICT-ALTRO» sono state rimosse dal Modulo Budget in quanto non consentivano un'analisi utile per l'attività di aggregazione. Conseguentemente gli Enti hanno ricollocato i fabbisogni espressi in tali iniziative eliminate, inserendoli nelle citate 271 iniziative specifiche.

Di seguito si illustrano i fabbisogni suddivisi per tipologia di Ente:

| | Valore complessivo fabbisogni annuali rilevati dal Modulo Budget |
|--|--|
| Enti Sanitari | 4.222.475.505,88 € |
| ALER | 455.211.601,95 € |
| SIREG (Arpa, Ersaf, Explora, Finlombarda, Polis) | 68.553.162,10 € |
| Giunta Regionale | 2.059.350.149,04 € <i>di cui 1.963.547.446,95€ per lavori e 46.606.339,75 per mutui</i> |
| Consiglio Regionale | 6.093.488,33 € |
| ARIA | 560.140.672,24 € |
| TOTALE VALORI ANNUI | 7.371.824.579,54 € |

Al netto di mutui e lavori di Giunta Regionale, che esulano dall'attività di aggregazione in quanto indirizzati da progettualità specifiche, il totale annuo dei fabbisogni espressi si attesta a **5.361.670.792,84€**.

Di questi **4.282.116.821,85€** sono presenti nelle iniziative ARIA, ARIA/DPCM o CONSIP, quindi oggetto di aggregazione, mentre il restante pari a **1.079.553.970,99€** rappresenta fabbisogni registrati dagli Enti in iniziative appositamente create autonomamente dagli Enti e/o dai Consorzi e quindi esulano dall'attività di aggregazione.

Con focus particolare per gli Enti Sanitari, è auspicabile un'azione congiunta RL – DG Welfare con il supporto di ARIA, volta ad analizzare nel dettaglio le reali motivazioni che portano gli Enti Sanitari ad esprimere fabbisogni su iniziative autonome al fine di ampliare il perimetro di aggregazione attraverso l'identificazione di opportune azioni (es. trasferimento dei fabbisogni autonomi in iniziative aggregate ARIA, aggiornamento piano gare centralizzate per recepimento delle specificità espresse dagli Enti).

La programmazione aggregata 2022/2023, che rispetto ai **4.282.116.821,85€** potenzialmente aggregabili applicando i criteri di aggregazione condivisi col Tavolo Tecnico nelle precedenti sedute (iniziative con volume economico superiore ai 3 Mln €, iniziative con alta percentuale di Enti interessati, iniziative “storiche”) riesce a soddisfare fabbisogni per un importo pari a **3.404.669.739,94€ (percentuale del 79,51%)** distribuiti in 109 iniziative del Modulo Budget.

I valori dei fabbisogni programmati, suddivisi tra iniziative ARIA e iniziative ARIA/DPCM sono i seguenti:

| | Valore annuo complessivo gare aggregate |
|------------------|---|
| ARIA (No DPCM) | 877.450.284,64 € |
| ARIA (solo DPCM) | 2.527.219.455,30 € |
| TOTALE | 3.404.669.739,94 € |

c) Revisione del “modello di raccolta dei fabbisogni”

È necessario rivedere il processo di raccolta e analisi dei fabbisogni, propedeutico alla definizione della Programmazione delle gare aggregate, in modo da rendere efficace il lavoro degli Enti di rappresentazione dei fabbisogni e di organizzazione in gare aggregate.

Si sta quindi rivedendo il concetto di iniziativa su cui oggi poggia il criterio di «aggregazione»; l'ipotesi di revisione prevede che l'Ente si troverà di fronte alla totalità dei propri fabbisogni indipendentemente dalla categoria merceologica a cui gli stessi appartengono. Sulla base di fabbisogni così espressi, verranno definiti i criteri di aggregazione e quindi definita la programmazione delle gare.

Per finalizzare tale revisione è necessario svolgere degli approfondimenti/condivisioni in primis con RL – DG Welfare e con gli Enti Sanitari.

d) Punti aperti/di discussione

- Programmazione ICT: si rende necessario definire progettualità specifiche, onde comprendere il livello effettivo di aggregabilità, che con un iter particolare, devono essere approvate dalla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia. Occorre quindi definire l'approccio che si intende seguire per l'attuazione attraverso gare aggregate dei fabbisogni relativi all'evoluzione dei sistemi informativi degli Enti Sanitari.

- Service di laboratorio: è necessario definire con la Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia l'approccio da utilizzare circa l'attuazione di acquisti centralizzati; per i service gestiti in corso d'anno (service per emodinamica, radiologia interventistica e neuroradiologia), occorre capire se necessario la riproposizione.

Regione Lombardia – DG Welfare, conferma che in merito alla gestione dei service di laboratorio la situazione è ancora in stallo e quindi nulla è cambiato rispetto allo scorso anno. ARIA necessita di una risposta formale al fine di stabilire se e cosa inserire in programmazione. Allo stesso tempo Regione Lombardia – DG Welfare comunica di mettere in “seconda priorità” tali approvvigionamenti e di concentrare gli sforzi sull’Alta Tecnologia” laddove Regione ha già stanziato dei finanziamenti; ARIA ha chiesto di avere un quadro completo rispetto alle richieste approvate e suggerisce un confronto per analizzare quanto è stato inserito nel Modulo Budget anche in virtù di convenzioni esistenti fino al 2022.

- Piano strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale (PANFLU21-23): il piano prevede la gestione di un magazzino centralizzato per la scorta pandemica di dispositivi medici e farmaci. Sono in corso valutazioni di impatto in merito agli acquisti per la predisposizione di suddetto magazzino, da parte di AREU.
- PNRR: ARIA informa che non sono stati rilevati fabbisogni specifici/progettualità centralizzate in relazione al PNRR evidenziando che ciò può rappresentare criticità per Regione Lombardia e per gli Enti del Sistema in relazione alle modalità e scadenze temporali fissate dalla normativa correlata al PNRR.

e) Varie ed eventuali

ARIA richiede chiarimenti in merito alla gestione dei fabbisogni identificati come “lavori”; di fatto oltre ai quasi 2 Mld. € espressi da Giunta Regionale, vi sono anche 263 Mln.€ espressi da ARIA su indicazione della DC Lavori oltre a tutte le manutenzioni espresse nelle iniziative specifiche. A marzo sarà effettuato un consolidamento degli importi ma si rende necessario stabilire un referente unico per la manifestazione di tali fabbisogni (Giunta o ARIA-DC Lavori?).

RL - Struttura programmazione acquisti e gestione appalti, evidenzia i seguenti punti di attenzione:

- Modulo Budget – diversi Enti manifestano perplessità sul dover caricare il valore complessivo del fabbisogno o il valore annuo dello stesso; di fatto la didascalia del sistema non aiuta in quanto non indica che il valore da rappresentare deve essere quello annuo. A tal proposito si fa notare che il campo relativo alla durata del contratto non è obbligatorio e pertanto non si comprende come calcolare il valore complessivo conoscendo solo il valore annuo. ARIA adopererà le dovute modifiche affinché la didascalia del valore economico indichi chiaramente “Valore Annuo del fabbisogno” e che il campo “Durata nuovo contratto” sia reso obbligatorio.
- Coperture assicurative per Regione Lombardia – Regione Lombardia manifesta la necessità di disporre di copertura assicurativa per rischi RCT/O in scadenza al prossimo 31/12/2021 a seguito di disdetta dell’Assicuratore in corso. ARIA evidenzia che si sono osservate in questo ultimo anno disdette da parte delle varie Assicurazioni contrattualizzate e rilevate difficoltà nell’identificare nel mercato Operatori disposti ad assicurare il rischio di Regione e degli Enti del Sistema; ARIA sta conducendo azioni di verifica con il mercato, atte a identificare le motivazioni di tale difficoltà al fine di definire le condizioni di copertura idonee che possano essere accettate dagli Operatori economici.
- Reti Radio – Su questa iniziativa che interessa AREU, Protezione Civile, Polizie Locali, si evidenzia la necessità che la gara venga indetta da Aria entro la fine dell’anno al fine di consentire la proroga del contratto vigente e in scadenza al 31.12.2021. ARIA è in attesa di ricevere incarico per la gestione delle relative procedure di approvvigionamento da parte di Regione Lombardia – DG Welfare.
- Comunicazione – RL - Struttura programmazione acquisti e gestione appalti chiede dettagli sulle tempistiche dato il rilevante fabbisogno di Regione per tale merceologia (es. Spazi pubblicitari, Organizzazione eventi).

La riunione si conclude alle ore 12:45.

La prossima seduta del Tavolo Tecnico è fissata per il giorno **giovedì 2 dicembre alle ore 11.30.**

All. 4 – Programmazione integrata di sistema

| INIZIATIVE AGGREGATE RL E SIREG | VALORE ANNUO AGGREGATO |
|---|-------------------------|
| Abbonamenti e riviste - ARIA | 1.099.100,07 € |
| Acceleratore lineare - ARIA | 3.806.000,00 € |
| Agenzia viaggi (trasferite di lavoro) - ARIA | 552.000,00 € |
| Angiografi - ARIA | 9.665.000,00 € |
| Antisettici e disinfettanti - ARIA | 1.408.949,28 € |
| Arredi per uffici - ARIA | 1.672.814,77 € |
| Arredi sanitari per reparti ed ambulatori - ARIA | 2.653.923,50 € |
| Assicurazione RCT, patrimoniale e altri servizi assicurativi - ARIA (compreso prestatori d'opera) | 356.337.992,98 € |
| Ausili per disabili - ARIA | 12.544.589,00 € |
| Carta e cancelleria - ARIA | 3.259.422,50 € |
| Carte termochimiche - ARIA | 837.163,00 € |
| Comunicazione - ARIA | 17.501.537,82 € |
| CT-PET - ARIA | 2.000.000,00 € |
| Deflussori e regolatori di flusso - ARIA | 1.304.392,00 € |
| Dispositivi di protezione - ARIA | 16.535.106,00 € |
| Dispositivi per aferesi ed autotrasfusione - ARIA | 1.497.958,87 € |
| Dispositivi per elettrochirurgia - ARIA | 3.381.012,00 € |
| Dispositivi per emotrasfusione ed ematologia - ARIA | 2.284.075,00 € |
| Dispositivi per endoscopia digestiva - ARIA | 2.187.182,55 € |
| Dispositivi per radiologia - ARIA | 3.471.600,00 € |
| Dispositivi per anestesia e rianimazione - ARIA | 3.903.801,00 € |
| Dispositivi per videolaparoscopia - ARIA | 6.297.469,50 € |
| Divise per il personale dipendente - ARIA | 149.750,00 € |
| DM per assistenza protesica (stomie, cateteri, ecc.) - ARIA | 21.443.982,70 € |
| DM per interventi su colonna vertebrale - ARIA | 2.935.770,00 € |
| Ecotomografi - ARIA | 3.771.460,00 € |
| Energia Elettrica SSR - ARIA | 71.469.736,16 € |
| Farmaci galenici - ARIA | 1.347.043,00 € |
| Frigoriferi ed emoteche - ARIA | 352.560,00 € |
| Gamma camera - ARIA | 1.460.000,00 € |
| ICT - Cartella Clinica - ARIA | 5.443.189,00 € |
| ICT - CUP - ARIA | 31.226.517,00 € |
| ICT - RIS - PACS - ARIA | 4.805.076,00 € |
| Impianti cocleari - ARIA | 1.624.360,00 € |
| Inclusive service per emogasanalisi e/o per sierologia e/o virologia - ARIA | 8.125.635,28 € |
| Mammografi - ARIA | 1.210.000,00 € |
| Materiale per manutenzioni e riparazioni (materiale elettrico, edile, idraulico, idrotermosanitario, ferramenta) - ARIA | 1.988.784,00 € |
| Microinfusori - ARIA | 21.118.938,16 € |
| Neurostimolatori e pompe - ARIA | 4.528.971,00 € |
| Organizzazione Eventi - ARIA | 3.486.490,95 € |
| Pompe e relativi deflussori per pompe - ARIA | 3.546.264,10 € |
| Prodotti dietetici e lattini - ARIA | 1.035.580,00 € |
| Prodotti e materiali di consumo per sterilizzazione - ARIA | 2.884.627,00 € |
| Prodotti per dialisi (forniture ospedaliere e domiciliari) - ARIA | 23.745.540,00 € |
| Prodotti per l'igiene personale - ARIA | 1.933.585,11 € |
| Protesi e dispositivi per apparato cardiocircolatorio - ARIA | 15.895.582,00 € |
| Protesi e dispositivi per apparato digerente - ARIA | 2.739.148,00 € |
| Protesi e dispositivi per apparato respiratorio - ARIA | 1.564.057,00 € |
| Protesi e dispositivi per apparato urogenitale - ARIA | 2.007.920,00 € |
| Protesi e dispositivi per oculistica - ARIA | 7.300.951,00 € |
| Protesi e dispositivi per ORL - ARIA | 2.242.279,00 € |
| Protesi mammarie - ARIA | 860.750,00 € |
| Pubblicazione bandi di gara - ARIA | 754.860,00 € |
| Reti chirurgiche - ARIA | 1.794.465,26 € |
| Service per nutrizione enterale e parenterale - ARIA | 13.357.701,00 € |
| Servizi assistenziali e alberghieri - ARIA | 16.840.964,40 € |
| Servizi di certificazione qualità - ARIA | 2.992.575,00 € |
| Servizi di fornitura di personale compreso personale temporaneo - ARIA (compreso servizi psichiatrici e front office) | 34.823.793,15 € |
| Servizi di logistica - ARIA | 32.292.932,00 € |
| Servizi postali - ARIA | 6.754.031,00 € |
| Servizio Bar e Vendor Machine - ARIA | 9.288.704,42 € |
| Servizio di brokeraggio - ARIA | 6.368.800,01 € |
| Servizio di revisione legale dei conti - ARIA | 243.671,00 € |
| Servizio di stampa (opuscoli, manifesti, depliant, etc) - ARIA | 3.934.315,00 € |
| Servizio di ventiloterapia - ARIA | 9.770.000,00 € |
| Set in TNT NON sterile - ARIA | 4.129.316,20 € |
| Set in TNT sterile - ARIA | 8.305.067,00 € |
| Spazi pubblicitari - ARIA | 2.053.460,00 € |
| Suturatrici - ARIA | 5.803.492,90 € |
| TAC e Tomografi - ARIA | 11.496.500,00 € |
| TOTALE ARIA (SENZA DPCM) | 877.450.284,64 € |
| Aghi e siringhe - ARIA/DPCM | 6.023.178,00 € |
| Ausili monouso ad assorbenza per incontinenza - ARIA/DPCM | 57.986.587,95 € |
| Dispositivi pazienti diabetici territoriale - ARIA/DPCM | 126.400.357,74 € |
| Facility Management - ARIA/DPCM | 2.361.000,00 € |
| Farmaci - ARIA/DPCM | 1.765.240.031,23 € |
| Farmaci/Vaccini Veterinari - ARIA/DPCM | 407.200,00 € |
| Gas medicinali (bene e/o manutenzione impianti) - ARIA/DPCM | 6.504.424,00 € |
| Guanti chirurgici e non - ARIA/DPCM | 11.419.428,00 € |
| Lavanoletti - ARIA/DPCM | 12.341.578,00 € |
| Manutenzione edile - ARIA/DPCM | 18.667.390,32 € |
| Manutenzione gruppi continuità - ARIA/DPCM | 325.204,74 € |
| Manutenzione impianti acqua - ARIA/DPCM | 2.443.980,00 € |
| Manutenzione impianti antincendio - ARIA/DPCM | 598.000,00 € |

| | |
|--|---------------------------|
| Manutenzione impianti ed immobili - ARIA/DPCM | 31.809.115,48 € |
| Manutenzione impianti elettrici - ARIA/DPCM | 5.069.466,00 € |
| Manutenzione impianti elevatori - ARIA/DPCM | 7.171.792,20 € |
| Manutenzione impianti legionella - ARIA/DPCM | 523.300,00 € |
| Manutenzione strade - ARIA/DPCM | 145.000,00 € |
| Manutenzione verde - ARIA/DPCM | 4.370.295,00 € |
| Medicazioni generali e specialistiche - ARIA/DPCM | 11.921.065,20 € |
| Metadone e sistema di somministrazione - ARIA/DPCM | 1.609.221,00 € |
| Mezzi di contrasto - ARIA/DPCM | 6.123.655,00 € |
| Ossido nitrico e sistemi di somministrazione - ARIA/DPCM | 653.690,00 € |
| Ossigenoterapia - ARIA/DPCM | 38.382.828,13 € |
| Pace makers e defibrillatori - ARIA/DPCM | 28.552.422,00 € |
| Prodotti per nutrizione enterale e parenterale - ARIA/DPCM | 6.905.021,00 € |
| Protesi ortopediche ed osteosintesi - ARIA/DPCM | 30.722.798,85 € |
| Radiofarmaci - ARIA/DPCM | 2.926.349,00 € |
| Ristorazione - ARIA/DPCM | 41.278.799,47 € |
| Servizi pulizie (in ambito sanitario e non) - ARIA/DPCM | 39.287.965,68 € |
| Servizio di vigilanza armata e non - ARIA/DPCM | 16.505.609,49 € |
| Sistema integrato manutenzione apparecchiature - ARIA/DPCM | 40.781.321,84 € |
| Smaltimento rifiuti sanitari - ARIA/DPCM | 6.917.449,64 € |
| Soluzioni infusionali - ARIA/DPCM | 4.530.082,00 € |
| Stent vascolari e coronarici - ARIA/DPCM | 3.546.478,64 € |
| Suture - ARIA/DPCM | 6.331.445,69 € |
| Vaccini (NO anallergici, NO veterinari) - ARIA/DPCM | 173.888.137,00 € |
| Vaccini anallergici - ARIA/DPCM | 6.547.787,00 € |
| TOTALE ARIA (SOLO DPCM) | 2.527.219.455,30 € |
| TOTALE ARIA e ARIA/DPCM | 3.404.669.739,94 € |
| Autoveicoli - CONSIP | 1.818.566,44 € |
| Autoveicoli speciali - CONSIP | 2.278.199,51 € |
| Buoni Pasto - CONSIP | 15.296.341,92 € |
| Carburante - CONSIP | 4.392.132,90 € |
| Energia elettrica NO sanitario - CONSIP | 6.075.519,33 € |
| Gas naturale - CONSIP | 14.228.530,00 € |
| ICT - Licenze Microsoft - CONSIP | 2.367.159,64 € |
| ICT - Licenze Oracle - CONSIP | 1.464.509,00 € |
| ICT - PC - CONSIP | 1.223.000,00 € |
| ICT - Posta elettronica - CONSIP | 588.600,00 € |
| ICT - Reti locali - CONSIP | 2.466.944,10 € |
| ICT - SPC - CONSIP | 34.117.855,00 € |
| ICT - Stampanti - CONSIP | 552.360,92 € |
| ICT - Telefonia - CONSIP | 7.373.541,25 € |
| Servizio sorveglianza sanitaria - CONSIP | 558.690,00 € |
| TOTALE CONSIP | 94.801.950,01 € |
| TOTALE COMPLESSIVO | 3.499.471.689,95 € |

All. 4 – Programmazione integrata di sistema

| ENTE | VALORE ANNUALE FABBISOGNO ESPRESSO | VALORE ANNUALE "AGGREGABILE" | | RAPPORTO VALORE AGGREGABILE SU ESPRESSO | VALORE AGGREGATO PROGRAMMATO DA ARIA | % DI AGGREGAZIONE |
|---|------------------------------------|------------------------------|------------------------|---|--------------------------------------|-------------------|
| | | ARIA + ARIA/DPCM | CONSIP | | | |
| ASST BRIANZA | 79.622.067,21 € | 68.634.988,32 € | 3.019.598,50 € | 89,99% | 59.709.302,25 € | 74,99% |
| ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO | 56.916.175,00 € | 31.023.500,00 € | 300.000,00 € | 55,03% | 27.600.500,00 € | 48,49% |
| ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA | 194.650.464,70 € | 182.626.484,05 € | 198.860,65 € | 93,92% | 180.228.532,05 € | 92,59% |
| ASST DEL SETTE LAGHI | 87.252.854,79 € | 65.522.194,16 € | 300.000,00 € | 75,44% | 63.203.919,16 € | 72,44% |
| ASST DEL GARDA | 18.657.604,00 € | 14.266.252,00 € | 413.352,00 € | 78,68% | 12.291.500,00 € | 65,88% |
| ASST DELLA FRANCIACORTA | 31.758.000,00 € | 27.958.000,00 € | 0,00 € | 88,01% | 24.713.000,00 € | 77,79% |
| ASST DELLA VALCAMONICA | 35.446.355,55 € | 29.878.254,55 € | 55.800,00 € | 84,45% | 29.182.454,55 € | 82,33% |
| ASST DELLA VALLE OLONA | 227.370.677,41 € | 161.473.091,41 € | 318.925,00 € | 71,16% | 139.327.273,25 € | 61,28% |
| ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO | 100.444.421,00 € | 84.752.160,00 € | 121.900,00 € | 84,50% | 84.123.160,00 € | 83,75% |
| ASST DI BERGAMO EST | 19.103.365,00 € | 14.988.000,00 € | 0,00 € | 78,46% | 13.498.000,00 € | 70,66% |
| ASST DI BERGAMO OVEST | 31.405.900,00 € | 30.747.300,00 € | 35.000,00 € | 98,01% | 24.956.800,00 € | 79,47% |
| ASST DI CREMA | 20.991.729,75 € | 19.718.060,75 € | 356.000,00 € | 95,63% | 18.723.802,79 € | 89,20% |
| ASST DI CREMONA | 92.299.610,00 € | 65.985.530,00 € | 0,00 € | 71,49% | 66.095.930,00 € | 71,61% |
| ASST DI LECCO | 75.460.382,50 € | 61.788.056,00 € | 525.610,00 € | 82,58% | 59.459.528,00 € | 78,80% |
| ASST DI LODI | 9.967.200,00 € | 9.415.000,00 € | 0,00 € | 94,46% | 7.755.000,00 € | 77,81% |
| ASST DI MANTOVA | 140.114.769,10 € | 134.838.547,10 € | 0,00 € | 96,23% | 130.014.579,10 € | 92,79% |
| ASST DI MONZA | 23.448.489,48 € | 13.935.441,93 € | 103.000,00 € | 59,87% | 11.554.043,93 € | 49,27% |
| ASST DI PAVIA | 108.257.821,20 € | 89.230.900,00 € | 2.450.921,20 € | 84,69% | 66.873.500,00 € | 61,77% |
| ASST FATEBENEFRAATELLI SACCO | 163.250.420,01 € | 162.658.084,01 € | 271.736,00 € | 99,80% | 149.545.191,01 € | 91,60% |
| asst grande ospedale metropolitano Niguarda | 659.830.880,00 € | 369.031.880,00 € | 0,00 € | 55,93% | 360.180.477,00 € | 54,59% |
| ASST LARIANA | 389.759.178,00 € | 389.442.178,00 € | 245.000,00 € | 99,98% | 379.335.678,00 € | 97,33% |
| ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA | 89.222.813,00 € | 88.163.251,00 € | 985.293,00 € | 98,92% | 73.947.154,00 € | 82,88% |
| ASST NORD MILANO | 134.265.271,00 € | 108.926.705,00 € | 2.859.899,00 € | 83,22% | 91.809.449,00 € | 68,38% |
| ASST OVEST MILANESE | 144.884.601,27 € | 111.671.899,63 € | 1.127.560,00 € | 77,85% | 102.462.645,63 € | 71,41% |
| ASST PAPA GIOVANNI XXIII | 71.246.532,16 € | 53.015.132,16 € | 2.041.000,00 € | 73,85% | 48.156.132,16 € | 67,60% |
| ASST RHODENSE | 90.593.261,91 € | 78.599.535,65 € | 276.722,00 € | 87,07% | 71.092.776,55 € | 78,47% |
| ASST SANTI PAOLO E CARLO | 41.841.680,67 € | 40.127.138,17 € | 923.458,50 € | 98,11% | 39.592.371,17 € | 94,62% |
| ATS DELLA BRIANZA | 76.753.428,00 € | 66.935.238,00 € | 2.155.000,00 € | 90,02% | 64.579.043,00 € | 84,14% |
| ATS DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO | 14.546.688,80 € | 7.726.900,00 € | 1.771.600,00 € | 65,30% | 5.546.900,00 € | 45,01% |
| ATS DELLA MONTAGNA | 39.241.467,84 € | 37.539.057,84 € | 821.950,00 € | 97,76% | 36.929.900,00 € | 94,11% |
| ATS DELLA VAL PADANA | 99.882.657,40 € | 96.778.691,40 € | 1.688.000,00 € | 98,58% | 95.837.968,40 € | 95,95% |
| ATS DELL'INSUBRIA | 29.293.140,00 € | 26.538.450,00 € | 1.173.000,00 € | 94,60% | 25.512.350,00 € | 87,09% |
| ATS DI BERGAMO | 324.424.190,00 € | 318.147.000,00 € | 1.770.000,00 € | 98,61% | 316.074.800,00 € | 97,43% |
| ATS DI BRESCIA | 173.835.133,78 € | 168.524.498,46 € | 546.178,44 € | 97,26% | 166.921.042,16 € | 96,02% |
| ATS DI PAVIA | 2.694.462,00 € | 1.562.312,00 € | 0,00 € | 57,98% | 688.230,00 € | 25,54% |
| Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU 118) | 58.396.300,10 € | 33.607.800,10 € | 24.728.500,00 € | 100,00% | 4.295.940,10 € | 7,36% |
| Fondazione IRCCS Ca'Granda - Ospedale Maggiore Policlinico | 112.242.652,14 € | 110.447.530,14 € | 661.122,00 € | 98,99% | 105.028.473,14 € | 93,57% |
| Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori | 6.876.000,00 € | 6.876.000,00 € | 0,00 € | 100,00% | 220.000,00 € | 3,20% |
| Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Besta | 37.897.200,00 € | 34.746.400,00 € | 0,00 € | 91,69% | 32.368.400,00 € | 85,41% |
| Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo Pavia | 105.079.661,11 € | 84.280.500,11 € | 0,00 € | 80,21% | 84.232.500,01 € | 80,16% |
| TOTALE ENTI SANITARI | 4.222.475.505,88 € | 3.502.127.851,94 € | 52.245.086,29 € | 84,18% | 3.275.668.000,41 € | 77,58% |
| ALER Bergamo - Lecco - Sondrio | 11.439.112,00 € | 3.476.942,00 € | 7.962.170,00 € | 100,00% | 2.461.442,00 € | 21,52% |
| ALER Brescia - Cremona - Mantova | 43.163.289,49 € | 40.294.603,57 € | 2.843.685,92 € | 99,94% | 31.280.786,90 € | 72,47% |
| ALER Milano | 373.694.600,46 € | 1.521.600,00 € | 0,00 € | 0,41% | 0,00 € | 0,00% |
| ALER Pavia - Lodi | 8.987.600,00 € | 5.739.000,00 € | 3.248.600,00 € | 100,00% | 4.230.000,00 € | 47,06% |
| ALER Varese - Como - Monza Brianza - Busto Arsizio | 17.927.000,00 € | 16.767.000,00 € | 1.160.000,00 € | 100,00% | 15.887.000,00 € | 88,62% |
| TOTALE ALER | 455.211.601,95 € | 67.799.145,57 € | 15.214.455,92 € | 18,24% | 53.859.228,90 € | 11,83% |
| ARPA - Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente | 40.554.182,66 € | 12.965.942,10 € | 1.737.172,00 € | 36,26% | 3.512.088,84 € | 8,66% |
| ERSAF - Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e alle Foreste | 2.810.336,00 € | 1.525.200,00 € | 1.221.300,00 € | 97,73% | 1.026.036,00 € | 36,51% |
| Explora S.c.p.a. | 4.582.000,00 € | 4.017.000,00 € | 265.000,00 € | 93,45% | 3.949.000,00 € | 86,19% |
| Finlombarda S.p.A. | 9.654.296,84 € | 3.378.600,00 € | 788.545,12 € | 43,16% | 1.436.550,00 € | 14,88% |
| Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia (Polis-Lombardia) | 10.952.346,60 € | 1.675.000,00 € | 1.726.000,00 € | 31,05% | 1.675.000,00 € | 15,29% |
| TOTALE SIREG | 68.553.162,10 € | 23.561.742,10 € | 5.738.017,12 € | 42,74% | 11.598.674,84 € | 16,92% |
| GIUNTA REGIONALE | 49.196.362,34 € | 43.993.086,50 € | 5.803.275,84 € | 100,00% | 28.196.554,24 € | 57,31% |
| mutui | 46.606.339,75 € | | | | | |
| lavori | 1.963.547.446,95 € | | | | | |
| TOTALE CONSIGLIO REGIONALE | 6.093.488,33 € | 5.210.173,49 € | 883.314,84 € | 100,00% | 582.731,55 € | 9,56% |
| TOTALE ARIA S.p.A. | 560.140.672,24 € | 545.222.872,24 € | 14.917.800,00 € | 100,00% | 34.764.550,00 € | 6,21% |
| TOTALE senza mutui e lavori di Giunta Regionale | 5.361.670.792,84 € | 4.187.314.871,84 € | 94.801.950,01 € | 79,87% | 3.404.669.739,94 € | 63,50% |
| TOTALE COMPLESSIVO | 7.371.824.579,54 € | 4.282.116.821,85 € | | | | |